

Promoteur Exécutif / Yellow Belt pour Leader (2 jours)

Objectif

Leaders sur l'importance de leur rôle dans une démarche d'amélioration continue peut importe le type d'organisation (manufacturière, transactionnel, service, OBNL).

Vous comprendrez mieux les notions comme:

- **Les fondements du Lean, ses principes guides et ses non-négociables**
- **Les valeur ajoutée & non-valeur ajoutée; l'élimination des gaspillages;**
- **Quelques outils de base d'une approche d'amélioration continue que le Leader doivent connaitre;**
- **Les changements de comportement vers une culture Lean et dans sa gestion de la performance au quotidien**
- **Identification, sélection et priorisation des initiatives d'amélioration**
- **La gestion des encours – le défi du Leader**
- **La gestion au quotidien avec le DMS**
- **L'importance de la résolution de problème au bon**

Structure

- 2 sessions de 8 heures
- Matériel de formation sera transmis aux participants au format pdf
- Le participant devra présenter certains outils basés sur des cas vécus dans son organisation;
- Discussions de cas précis provenant des étudiants
- Visite d'un site ou département pour faire Aller-Voir (si possible)

Audience

- S'adresse aux Leaders un meilleur impact dans son organisation et désirant avoir une meilleure connaissance de l'amélioration continue;
- Fortement recommandé aux leaders ayant commencé une démarche d'amélioration continue (Président, VP, Directeurs, Surintendants, ...); Aucun prérequis ni certification nécessaire pour venir profiter de cette formation

Formateur

- ACPE est une firme reconnue mondialement pour son programme novateur en Excellence Opérationnelle où Vos Employés sont au centre de cette approche d'amélioration continue, et non le consultant.
- Œuvrant en français et en anglais, nos spécialistes du Lean Six-Sigma, de la Gestion du changement et de la Fiabilité des processus assurent l'autonomie au bon niveau

Programme Leader Lean (Yellow Belt) (version WEB) (16 heures)



Objectif

Ce programme de formation développe les leaders:

- à comprendre le / son rôle de promoteur;
- aux différentes approches d'amélioration continue;
- à l'importance du changement de culture;
- à sélectionner / prioriser les mandats pour créer de la valeur;
- à reconnaître un déploiement structuré de l'amélioration continue dans sa stratégie d'entreprise

Notre approche de formation WEB est orientée sur l'action. L'étudiant doit s'y préparer:

Prérequis

- Chaque étudiant doit avoir deux problématiques directement reliées à son secteur d'activités car ces dernières seront utilisées lors de la formation
- Lectures préparatoires obligatoires avant session
- Avoir un ordinateur
- Système communication (Skype ou équivalent)

Pré-lecture

- Histoire Lean Six Sigma
- Le Lean en 2 secondes
- Modèle Shingo (Shingo Model Book)

Prix

- 1200\$CAD + taxes (par participant)

Structure

- 2 segments de 8 hrs en ligne (16 hrs total) (via Skype ou équiv.)
- Pré-lecture des modules avant chaque séance
- Simulations
- Travail à la maison
- 1 examen
- Lectures personnelles

Nos Experts ACPE/LEAN

ACPE inc a une équipe de formateur et expert internationaux appuyant tous types d'entreprises et d'organisations à améliorer leurs performances directement avec leurs employés. La grande majorité sont certifiés Black Belt ou Master Black Belt avec plus de 20 années d'expérience chacun. N'hésitez pas à voir notre page web pour en savoir plus sur notre équipe d'expert:

<https://www.acpeinc.ca/notre-equipe.php>

Certification

- 1x Examen avec un résultat supérieur à 80%
- Avoir soumis un mandat de projet
- Avoir « sponsorisé » un projet du début à la fin

Matériel fourni

Modules
(pdf)



+ Livre français
(pdf)



Modèle de culture
Lean
(pdf)



Modèle Shingo
(pdf)



Programme Leader Lean (Yellow Belt) (version WEB) (16 heures)



Segment 1

Introduction

- Accueil et Attentes
- Règles de base
- Introduction approche Lean 6-sigma
- 5 Valeurs guide du Lean
- 8 Gaspillages

Moi comme Leader

- Style de Contribution
- Les piliers de l'engagement
- Les non-négociables du Lean
- Les différents rôles en amélioration continue
- Leader dans un environnement Lean - *LEAN*dership
- Les compétences d'un leader Lean
- Leader vs Boss - Performance vs Confiance
- Les paradigmes
- L'importance d'aller-voir
- L'expérimentation, son importance

Mon quotidien

- Gérer les priorités au quotidien (avec exercice WiP)
- Daily Management System (DMS) Centre d'information Lean
- Introduction aux différentes approches de résolution de problème
- Vos standards comme leader et leurs audits

Approche A3

- Méthode de résolution de problème (MRP)
- Mandat de projet

Travail Perso

- Rédaction mandat de projet
- Lecture et réflexion: Modèle de culture Lean

Segment 2

Retour sur travail perso

- Partage, échange et accompagnement

Création de Valeur

- Génération d'idées
- Sélection / priorisation (matrice bénéfice – effort)
- Préparer l'exécution (mandat; facilitateur; équipe)
- Calendrier maître
- Exécution, suivi et support
- Célébrer les succès!

Outils / techniques d'amélioration continue

- Survol des techniques d'outils et techniques d'amélioration continue (Lean / 6-sigma)

Futur

- Comment mesurer l'avancement du programme d'amélioration continue
- Introduction au modèle Shingo
- L'importance du Coach
- La transition des KPI (résultats) au KBI (comportements)

Examen & correction

Attestation

Votre quotidien après cette formation

Certification

- Livrable